

Handlungsfähigkeit unter Unsicherheit - Umgang mit Krisen

Krisenmanagement für den Aufsichtsrat



Geopolitische Verwerfungen, rasant wechselnde Märkte, disruptive Technologien und die Folgen des Klimawandels hinterfragen bewährte Prozesse und Geschäftsmodelle grundlegend. Auch auf Aufsichtsräte kommen im *New Normal* gesteigerte Pflichten im Kontext von Unsicherheit und Krisen zu, die zu folgenden Fragen führen:

Woran erkenne ich Entwicklungen, die zu Krisen führen? Was sind meine Pflichten, wie kann ich diesen angemessen nachkommen und Haftungsrisiken vermeiden? Wie kann ich Impulse setzen, um das Unternehmen „vor die Welle“ zu bringen und auch unter Unsicherheit handlungsfähig halten?



Unsicherheit und Krisen (an-)erkennen

- Grundlegendes Verständnis zu Unsicherheit und Krisen
- Aufgaben des Aufsichtsrates im Kontext von sich abzeichnenden Risiken und Krisen
- Operative Wirkzusammenhänge für ein Monitoring
- Monitoring mit Maßnahmenkatalogen verknüpfen



Mit Unsicherheit und Krisen umgehen

- Methoden, Werkzeuge zum souveränen Umgang
- Testläufe und Kultur der Lernschleifen
- Sonderthema Polykrisen
- Handlungsfähigkeit als Organisationskompetenz etablieren und weiterentwickeln: Resilienz ^{PLUS}

1 Wirksam

Out of comfort als Komfortzone, ob unter Unsicherheit oder in krisenhaften Momenten

2 Wirtschaftlich

Die passenden Methoden und Instrumente zur richtigen Zeit zielgerichtet eingesetzt, erspart überbordenden Ressourcenaufwand

3 Steuerbar

Operationalisierung für Monitoring und Maßnahmen von in Echtzeit stattfindenden Entwicklungen schafft Steuerbarkeit

4 Perspektivisch

Krisen sind Teil des *New Normal*, das neben Risiken auch eine Reihe von Chancen bereithält, die es zu entdecken gilt

„Eine Polykrise ist eine Situation, in der das Ganze gefährlicher ist als die Summe seiner Teile, weil unterschiedliche Wirkungszusammenhänge sich verstärken. In durch Unsicherheit geprägten Umfeldern und mit unzureichender Vorbereitung kann dies schnell zu einer Freifahrt ins Desaster werden. Der Aufsichtsrat ist besonders gefordert, einen kühlen Kopf zu bewahren und seinen erhöhten Pflichten sachgerecht nachzukommen.“

Harald Nikutta, Inhaber und Geschäftsführer



- 25 Jahre Beratungserfahrung, das letzte Jahrzehnt bei Control Risks, einer weltweit agierenden Risikoberatung, als verantwortlicher Partner für Zentral- und Osteuropa
- Schwerpunkte: operatives Risikomanagement, Geoeconomics und Transformation
- Beirat der Risk Management Association (RMA); Systemischer Coach und NLP Trainer

✉ Harald.Nikutta@navigatorfirst.de

☎ Mobil +49 172 6172241